

REPUBLIQUE DE GUINEE

Travail-Justice-Solidarité

\*\*\*\*\*

**PRIMATURE**

COMITE NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE SIDA

**SECRETARIAT EXECUTIF**



**TERMES DE REFERENCE**

***DU CONSULTANT NATIONAL SPECIALISTE EN SUIVI-EVALUATION ET ANALYSE DES CASCADES PROGRAMMATIQUES (PEC, PTME, TB/VIH) ET SUIVI-EVALUATION POUR L'ELABORATION DU PLAN NATIONAL DE SUIVI-EVALUATION DU CADRE STRATÉGIQUE NATIONAL DE RIPOSTE AU SIDA 2023-2027, ASSORTI D'UN BUDGET***

*Mai 2022*

## Table des matières

I	CONTEXTE ET JUSTIFICATION.....	3
II	OBJECTIFS.....	6
	1. L'objectif général.....	6
	2. L'objectif spécifiquement .....	6
III	Résultats attendus et livrables attendus .....	7
	1. Les résultats attendus de la mission sont les suivants.....	7
	2. Les principaux livrables attendus sont les suivants :.....	7
IV	Méthodologie.....	8
V	Profil de l'expert et durée de travail.....	8
	Consultant national spécialiste en suivi-évaluation et analyse des cascades programmatiques (PEC, PTME, TB/VIH) et suivi-évaluation .....	8
VI	Financement et coordination du processus .....	9
VII	Démarrage de la mission .....	9

## I CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Les objectifs de développement durable (ODD) s'engagent à enrayer l'épidémie de sida et d'autres maladies transmissibles d'ici à 2030. Dans ce cadre, l'ONUSIDA a lancé une nouvelle Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021–2026, avec pour slogan « **Mettre fin aux inégalités, Mettre fin au sida** ». Cette stratégie, adoptée par l'Assemblée Générale des Nations Unies en Juin 2021, concentre son action sur les inégalités afin de résorber les fractures qui empêchent d'avancer vers l'éradication du sida. Elle cherche à réduire les inégalités qui nourrissent l'épidémie de sida et accorde la priorité aux personnes qui n'ont toujours pas accès à des services vitaux contre le VIH. Les actions prioritaires et les objectifs ambitieux qu'elle définit reposent sur des preuves. Ils sont pensés afin de permettre à chaque pays et à chaque communauté de combler son retard en vue de mettre fin au sida en tant que menace pour la santé publique à l'horizon 2030.

La stratégie est axée sur les personnes et vise à unir les pays, les communautés et les partenaires au-delà de la riposte au VIH pour prendre des mesures prioritaires afin d'accélérer les progrès vers la réalisation d'une vision englobant zéro nouvelle infection à VIH, zéro discrimination et zéro décès lié au sida.

La stratégie vise à fournir aux personnes les programmes et ressources dont elles ont besoin et à exercer leurs droits, à se protéger et prospérer face au VIH. Elle vise à « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » pour atteindre les objectifs suivants en 2025 :

- 95 % des personnes exposées au VIH utilisent une prévention combinée ;
- 95 %–95 %–95 % pour le dépistage, le traitement et la suppression de la charge virale chez les adultes et les enfants ;
- 95 % des femmes ont accès à des services de santé sexuelle et reproductive ;
- 95 % de couverture des services d'élimination de la transmission verticale du VIH ;
- 90 % des personnes vivant avec le VIH obtiennent un traitement préventif contre la tuberculose ;
- 90 % des personnes séropositives et exposées au VIH sont renvoyées vers d'autres services de santé intégrés ;

- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH et des populations clés sont victimes de stigmatisation et de discrimination ;
- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH, des femmes et des filles, et des populations clés sont victimes d'inégalités et de violences reposant sur le genre ;
- Moins de 10 % des pays ont des lois et des règles punitives.

En Guinée, quatre cadres stratégiques nationaux de lutte contre le sida (CSN) se sont succédés, couvrant les périodes 2003-2007 ; 2008-2012 ; 2013-2017 et 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023. L'engagement au plus haut niveau et les efforts du CNLS, de la société civile et des autres secteurs ainsi que le partenariat de mise en œuvre ont permis d'améliorer significativement la couverture par les programmes de prévention, de dépistage et de prise en charge du VIH et l'impact sur l'épidémie commence à se ressentir malgré l'impact de la pandémie de la covid 19 et des autres épidémies que le pays a connues. Un observatoire des PVVIH est mis en place pour lutter contre la stigmatisation et la discrimination. Un financement du Fonds mondial a été mobilisé pour le CSN 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023 dans le cadre du Nouveau Modèle de Financement (NMF)<sup>3</sup>, appels à propositions et en complémentarité avec le budget de l'Etat. La Subvention en cours couvre la période 2021-2023. Le système des Nations Unies apporte une assistance technique dans le cadre d'un plan conjoint d'appui et des projets ont été initiés avec certains partenaires multilatéraux.

Le CSN 2018-2022 est à sa dernière année de mise en œuvre. Il doit faire l'objet d'une revue qui permettra d'examiner les progrès, les obstacles et d'établir des recommandations et orientations pour la lutte contre les IST/VIH/Sida.

Le nouveau cadre stratégique national pour la période 2023-2027 intégrera les objectifs de l'initiative « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » y compris l'atteinte des 95, la « stratégie dépisté-traité » et la vision de la fin de l'épidémie en 2030, avec des interventions innovantes pour améliorer l'efficacité et l'étendue de la riposte dans les zones et auprès des populations les plus affectées.

A l'instar des autres CSN, la revue du CSN 2018-2022 et l'élaboration du nouveau CSN 2023-2027 seront conduites à travers un processus participatif impliquant l'ensemble des acteurs de la riposte au sida (départements ministériels, ONG, universités, secteur privé, partenaires internationaux, populations clés, PVVIH etc.) représentés au niveau central, régional et local, ce qui garantira un solide ancrage aux résultats attendus, les moyens et les appuis nécessaires à leur atteinte. Dans cet optique, le CNLS à travers son Secrétariat Exécutif souhaiterait procéder à une revue rapide du Cadre stratégique national 2018-2022 en vue d'élaborer un nouveau Cadre stratégique national pour la période 2023-2027 et d'utiliser les résultats de ce processus pour informer le développement du Nouveau Modèle de Financement (NMF) VIH dans le cadre du cycle d'allocations 2023-2025.

Ce processus qui se veut inclusif et participatif sera conduit par le Gouvernement Guinéen et appuyé par tous les partenaires.. Dans ce cadre, une équipe de cinq (5) consultants internationaux et cinq nationaux d'expertises diverses seront recrutés pour appuyer les différentes étapes de la revue et de la planification dont entre autre :

- Revue programmatique et analytique de la mise en œuvre du CSN ;
- Restitution et validation du rapport de la revue et adoption des priorités ;
- Tenue d'un atelier d'établissement des priorités et d'écriture du CSN
- Tenue d'un atelier de validation du CSN 2023-2027.

Suite à l'élaboration du CSN 2023-2027, la Guinée se préparera à élaborer une demande de financement à soumettre au Fonds mondial et à d'autres partenaires alignés à ce document d'orientation stratégique.

Aussi, dans le cadre de l'opérationnalisation de ce nouveau CSN et en prélude à la demande de financement auprès du Fonds mondial, trois documents importants seront élaborés à savoir :

- Le Plan de suivi-évaluation
- Le Plan opérationnel
- Le Plan GAS
- Le Plan de Communication

Ce plan de suivi-évaluation du cadre stratégique national de lutte contre le Sida 2023-2027 a pour objectif de rendre compte des résultats (impacts, effets et produits) obtenus par l'ensemble des acteurs impliqués dans la lutte contre les IST/VIH tant au niveau central qu'au niveau décentralisé dans tous les secteurs. En outre, sa mise en œuvre permettra de faciliter la prise de décision et la planification basée sur l'évidence. Il décrit :

- la stratégie nationale de lutte contre le Sida 2023-2027 ;
- le cadre institutionnel de S&E du CSN ;
- les indicateurs à suivre pour évaluer les interventions ;
- le mécanisme de collecte et de gestion des données ;
- le renforcement des capacités des acteurs ;
- le plan de travail budgétisé.

Les présents TDRs ont pour but d'engager le processus de recrutement d'un consultant national spécialiste en suivi-évaluation et analyse des cascades programmatiques (PEC, PTME, TB/VIH) et suivi évaluation afin d'élaborer le Plan National de Suivi-évaluation dénommé « Plan National Multisectoriel de Suivi-évaluation du Cadre Stratégique National de riposte au sida 2023-2027 de la Guinée

## **II OBJECTIFS**

### **1. L'objectif général**

Appuyer le SE/CNLS pour l'élaboration du plan de suivi-évaluation du CSN 2023-2027.

### **2. L'objectif spécifiquement**

Plus spécifiquement, il s'agit de définir un cadre conceptuel, stratégique et logique du Plan de suivi-évaluation, notamment :

- Développer le cadre des résultats et identifier les indicateurs de suivi et de performance ;
- Identifier les valeurs de bases pour les indicateurs retenus et la fixation des cibles pertinentes ;
- Expliciter les sources de vérification des valeurs rapportées, y compris spécifier la périodicité de collecte des données pour chaque indicateur ;
- Identifier les évaluations ou études spécifiques (ainsi que leurs coûts) permettant de renseigner les indicateurs ;
- Proposer un cadre institutionnel national pour le suivi-évaluation, en précisant l'organisation, le fonctionnement, les acteurs ainsi que leurs rôles et leurs responsabilités;
- Fixer les exigences de redevabilité (périodicité de rapportage pour chaque indicateur , rôles et responsabilités des différentes parties prenantes dans la collecte, la vérification et le rapportage, la dissémination et l'utilisation des données, la périodicité des revues etc...) ;
- Proposer un mécanisme (circuit) de recueil et de traitement des données concernant le processus de mise en œuvre et les résultats (à court, moyen ou long terme) ;
- Proposer un plan d'action pour la mise en place d'un système de suivi-évaluation prenant en compte le renforcement des capacités, la coordination et les activités de suivi-évaluation proprement dite ;
- Fournir des orientations méthodologiques et pratiques pour les évaluations à mi-parcours finale du CSN 2023-2027 ;

- Budgétiser le plan de suivi-évaluation du CSN 2023-2027.

### **III Résultats attendus et livrables attendus**

#### ***1. Les résultats attendus de la mission sont les suivants***

- le cadre des résultats est développé et les indicateurs de suivi et de performance sont identifiés;
- Les valeurs de bases pour les indicateurs retenus et la fixation des cibles pertinentes sont identifiées ;
- Les sources de vérification des valeurs rapportées, y compris spécifier la périodicité de collecte des données pour chaque indicateur sont explicitées ;
- Les évaluations ou études spécifiques (ainsi que leurs couts) permettant de renseigner les indicateurs sont Identifiées ;
- Le cadre institutionnel national pour le suivi-évaluation, en précisant l'organisation, le fonctionnement, les acteurs ainsi que leurs rôles et responsabilités est Proposé ;
- Les exigences de redevabilité (périodicité de rapportage pour chaque indicateur ; rôles et responsabilités des différentes parties prenantes dans la collecte, la vérification et le rapportage, la dissémination et l'utilisation des données ; la périodicité des revues sont Fixées ;
- Le mécanisme (circuit) de recueil et de traitement des données concernant le processus de mise en œuvre et les résultats (à court, moyen ou long terme) est proposé ;
- Le plan d'action pour la mise en place d'un système de suivi-évaluation prenant en compte le renforcement des capacités, la coordination et les activités de suivi-évaluation proprement dite est Proposé ;
- Les orientations méthodologiques et pratiques pour les évaluations à mi-parcours et finale du CSN sont fourni ;
- le plan de suivi-évaluation du CSN 2023-2027 est Budgétisé.

#### ***2. Les principaux livrables attendus sont les suivants :***

- Un cadre logique, incluant les cibles, les indicateurs d'activités, de résultats et d'impacts ;
- Le Plan de Suivi-évaluation budgétisé du CSN 2023-2027 validé et disponible ;
- Un Rapport initial et feuille de route décrivant les tâches spécifiques, les livrables et les échéanciers ;
- Le rapport de revue du système de suivi-évaluation de la Guinée selon l'approche des 12 composantes d'un système fonctionnel de suivi-évaluation ;
- Le Plan national de suivi-évaluation 2023-2027 ;
- La budgétisation du plan national de suivi-évaluation 2023-2027 ;
- Le Rapport final de la consultation.

## IV Méthodologie

La méthodologie devra intégrer les préoccupations de tous les niveaux d'intervention à travers la création des conditions d'une grande implication/participation des différents acteurs (secteur public, secteur privé, société civile, PTF). Ceci permettra à terme de disposer d'une « masse critique » d'acteurs maîtrisant le processus et le contenu du CSN 2023-2027

Le processus pourrait prendre en compte les étapes suivantes :

- La formulation des directives et le calendrier du processus (TDR) ;
- Le lancement du processus ;
- Les travaux de bilan et d'évaluation de la mise en œuvre du Plan National de Suivi-évaluation antérieur ainsi que l'évaluation du système de suivi-évaluation en utilisant l'approche des 12 composantes d'un système fonctionnel de suivi-évaluation ;
- Les travaux de définition des nouveaux mécanismes, orientations et objectifs stratégiques aux niveaux programmatiques, sectoriels et thématiques pour la période Concernée ;
- Les travaux de validation et d'adoption du Plan National de Suivi-évaluation du CSN 2023-2027
- La budgétisation du plan de suivi-évaluation ;
- L'atelier de validation du Plan National de Suivi-évaluation du CSN 2023-2027.

Ce processus prendra également en compte les activités suivantes :

- La revue documentaire ;
- L'atelier national de validation.

## V Profil de l'expert et durée de travail.

### *Consultant national spécialiste en suivi évaluation et analyse des cascades programmatiques (PEC, PTME, TB/VIH) et suivi-évaluation*

#### → Principales tâches

- Un cadre logique, incluant les cibles, les indicateurs d'activités, de résultats et d'impacts ;
- Élaborer un jeu exhaustif d'outils et de mécanismes de suivi-évaluation ;
- Un Guide descriptif des indicateurs et de leur mode de calcul ;
- Un Tableaux de mesure de performance ;
- Un document du Plan National de Suivi-évaluation du CSN 2023-2027 produit ;



- Un atelier organisé en vue de l'obtention d'un consensus des différents acteurs impliqués dans la réponse nationale au VIH en Guinée assorti d'un rapport ;
- Le Plan de Suivi-évaluation du CSN 2023-2027 validé et disponible.

#### → Profil

- Avoir des qualifications académiques (doctorat, DEA, maîtrise) et pratiques dans le domaine de l'analyse et de l'évaluation, en particulier dans le domaine de santé publique, des sciences sociales et économiques
- Avoir au minimum 10 ans d'expérience dans la programmation et le suivi-évaluation des programmes dans le domaine de VIH/TB/RSPS de préférence en Afrique sub-saharienne
- Avoir une maîtrise de l'outil des 12 composantes d'un système fonctionnel de Suivi-évaluation
- Avoir une capacité de budgétisation ;
- Avoir une bonne connaissance du système de santé de la Guinée et du système de suivi-évaluation ;
- Avoir une excellente compréhension des exigences et directives/ normes VIH (ONUSIDA, OMS, etc.) les plus récentes en matière de suivi-évaluation
- Avoir une excellente maîtrise de l'outil informatique d'analyse avancée (Excel, stata, QDA, SAS etc.)
- Avoir une expérience dans l'élaboration de plan de Suivi-évaluation et dans la gestion de base de données.

#### → Durée

La durée totale de la mission est de 30 jours.

## **VI Financement et coordination du processus**

Le Secrétariat exécutif du CNLS assurera la coordination du processus et la mobilisation des ressources auprès de l'Etat et des Partenaires techniques et financiers.

## **VII Démarrage de la mission**

Il est prévu que le processus débute au troisième trimestre de 2022 afin de s'achever avant la fin de l'année avec les validations et l'adoption de l'ensemble des documents relatifs à la riposte au Sida en Guinée pour la période 2023-2027.