

REPUBLIQUE DE GUINEE

Travail-Justice-Solidarité

\*\*\*\*\*

**PRIMATURE**

COMITE NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE SIDA

**SECRETARIAT EXECUTIF**



**TERMES DE REFERENCE**

***DU CONSULTANT NATIONAL SPECIALISTE EN COSTING ET  
BUDGETISATION POUR L'ELABORATION DU PLAN  
OPERATIONNEL DU CADRE STRATEGIQUE NATIONAL DE  
RIPOSTE AU SIDA 2023-2027 ASSORTI D'UN BUDGET***

*Jun 2022*

Cnls02@yahoo.fr

## Table des matières

I	CONTEXTE ET JUSTIFICATION.....	3
II	OBJECTIFS.....	5
	1. L'objectif général.....	5
	2. L'objectif spécifiquement .....	5
III	RESULTATS ATTENDUS ET LIVRABLES ATTENDUS .....	6
	1. Les résultats attendus de la mission sont les suivants.....	6
	2. Les principaux livrables attendus sont les suivants :.....	6
IV	METHODOLOGIE.....	6
V	PROFIL DES EXPERTS ET DUREE DE TRAVAIL .....	7
VI	FINANCEMENT ET COORDINATION DU PROCESSUS .....	8
VII	DEMARRAGE DE LA MISSION .....	8

## I CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Les objectifs de développement durable (ODD) s'engagent à enrayer l'épidémie de sida et d'autres maladies transmissibles d'ici à 2030. Dans ce cadre, l'ONUSIDA a lancé une nouvelle Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021–2026, avec pour slogan « **Mettre fin aux inégalités, Mettre fin au sida** ». Cette stratégie, adoptée par l'Assemblée Générale des Nations Unies en Juin 2021, concentre son action sur les inégalités afin de résorber les fractures qui empêchent d'avancer vers l'éradication du sida. Elle cherche à réduire les inégalités qui nourrissent l'épidémie de sida et accorde la priorité aux personnes qui n'ont toujours pas accès à des services vitaux contre le VIH. Les actions prioritaires et les objectifs ambitieux qu'elle définit reposent sur des preuves. Ils sont pensés afin de permettre à chaque pays et à chaque communauté de combler son retard en vue de mettre fin au sida en tant que menace pour la santé publique à l'horizon 2030.

La stratégie est axée sur les personnes et vise à unir les pays, les communautés et les partenaires au-delà de la riposte au VIH pour prendre des mesures prioritaires afin d'accélérer les progrès vers la réalisation d'une vision englobant zéro nouvelle infection à VIH, zéro discrimination et zéro décès lié au sida.

La stratégie vise à fournir aux personnes les programmes et ressources dont elles ont besoin et à exercer leurs droits, à se protéger et prospérer face au VIH. Elle vise à « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » pour atteindre les objectifs suivants en 2025 :

- 95 % des personnes exposées au VIH utilisent une prévention combinée ;
- 95 %–95 %–95 % pour le dépistage, le traitement et la suppression de la charge virale chez les adultes et les enfants ;
- 95 % des femmes ont accès à des services de santé sexuelle et reproductive ;
- 95 % de couverture des services d'élimination de la transmission verticale du VIH ;
- 90 % des personnes vivant avec le VIH obtiennent un traitement préventif contre la tuberculose ;
- 90 % des personnes séropositives et exposées au VIH sont renvoyées vers d'autres services de santé intégrés ;
- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH et des populations clés sont victimes de stigmatisation et de discrimination ;
- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH, des femmes et des filles, et des populations clés sont victimes d'inégalités et de violences reposant sur le genre ;
- Moins de 10 % des pays ont des lois et des règles punitives.

En Guinée, quatre cadres stratégiques nationaux de lutte contre le sida (CSN) se sont succédés, couvrant les périodes 2003-2007 ; 2008-2012 ; 2013-2017 et 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023. L'engagement au plus haut niveau et les efforts du CNLS, de la société civile et des autres secteurs ainsi que le partenariat de mise en œuvre ont permis d'améliorer significativement la couverture par les programmes de prévention, de dépistage et de prise en charge du VIH et l'impact sur l'épidémie commence à se ressentir malgré l'impact de la pandémie de la covid 19 et des autres épidémies que le pays a connues. Un observatoire des PVVIH est mis en place pour lutter contre la stigmatisation et la discrimination. Un financement du Fonds mondial a été mobilisé pour le CSN 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023 dans le cadre du Nouveau Modèle de Financement (NMF)<sup>3</sup>, appels à propositions et en complémentarité avec le budget de l'Etat. La Subvention en cours couvre la période 2021-2023. Le système des Nations Unies apporte une assistance technique dans le cadre d'un plan conjoint d'appui et des projets ont été initiés avec certains partenaires multilatéraux.

Le CSN 2018-2022 est à sa dernière année de mise en œuvre. Il doit faire l'objet d'une revue qui permettra d'examiner les progrès, les obstacles et d'établir des recommandations et orientations pour la lutte contre les IST/VIH/Sida.

Le nouveau cadre stratégique national pour la période 2023-2027 intégrera les objectifs de l'initiative « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » y compris l'atteinte des 95, la « stratégie dépisté-traité » et la vision de la fin de l'épidémie en 2030, avec des interventions innovantes pour améliorer l'efficacité et l'étendue de la riposte dans les zones et auprès des populations les plus affectées.

A l'instar des autres CSN, la revue du CSN 2018-2022 et l'élaboration du nouveau CSN 2023-2027 seront conduites à travers un processus participatif impliquant l'ensemble des acteurs de la riposte au sida (départements ministériels, ONG, universités, secteur privé, partenaires internationaux, populations clés, PVVIH etc.) représentés au niveau central, régional et local, ce qui garantira un solide ancrage aux résultats attendus, les moyens et les appuis nécessaires à leur atteinte. Dans cet optique, le CNLS à travers son Secrétariat Exécutif souhaiterait procéder à une revue rapide du Cadre stratégique national 2018-2022 en vue d'élaborer un nouveau Cadre stratégique national pour la période 2023-2027 et d'utiliser les résultats de ce processus pour informer le développement du Nouveau Modèle de Financement (NMF) VIH dans le cadre du cycle d'allocations 2023-2025.

Ce processus qui se veut inclusif et participatif sera conduit par le Gouvernement Guinéen et appuyé par tous les partenaires. Dans ce cadre, une équipe de cinq (5) consultants internationaux et cinq nationaux d'expertises diverses seront recrutés pour appuyer les différentes étapes de la revue et de la planification dont entre autres :

- Revue programmatique et analytique de la mise en œuvre du CSN ;
- Restitution et validation du rapport de la revue et adoption des priorités ;
- Tenue d'un atelier d'établissement des priorités et d'écriture du CSN
- Tenue d'un atelier de validation du CSN 2023-2027.

Suite à l'élaboration du CSN 2023-2027, la Guinée se préparera à élaborer une demande de financement à soumettre au Fonds mondial et à d'autres partenaires alignés à ce document d'orientation stratégique.

Aussi, dans le cadre de l'opérationnalisation de ce nouveau CSN et en prélude à la demande de financement auprès du Fonds mondial, deux documents importants seront élaborés à savoir :

- Le Plan de suivi et évaluation
- Le Plan opérationnel
- Le Plan GAS
- Le Plan communication

Le Plan opérationnel vise à permettre aux acteurs de mise en œuvre de disposer des orientations opérationnelles pour la mise en œuvre et permettre d'accélérer les efforts de mobilisation des ressources. Il va fournir les stratégies et les interventions à mettre en œuvre dans le contexte de la Guinée et dans la perspective d'atteindre les objectifs nationaux et mondiaux en matière de riposte au Sida, tenant compte du contexte national en particulier la COVID-19 et les avancées et défis en matière de santé communautaire.

Les présents TDRs ont pour but d'engager le processus de recrutement d'un consultant national Spécialiste en costing et budgétisation afin d'élaborer le Plan opérationnel « Plan National Multisectoriel de mise en œuvre du Cadre Stratégique National de riposte au sida de la Guinée pour la période 2023-2027 ».

## **II OBJECTIFS**

### ***1. L'objectif général***

Il sera de développer le Plan opérationnel budgétisé de mise en œuvre du CSN 2023-2027 et ses documents subséquents d'opérationnalisation.

### ***2. L'objectif spécifiquement***

Plus spécifiquement il s'agira de définir un cadre conceptuel de mise en œuvre avec des stratégies et des activités pertinentes assorties d'un budget estimatif nécessaire, notamment :

- Déterminer et hiérarchiser le but, l'objectif, les interventions et les activités du CSN à utiliser pour élaborer le plan opérationnel national ;
- Budgétiser le plan opérationnel du CSN ;

- Animer des réunions multipartites pour recueillir les contributions au développement du plan opérationnel et à leur coût, et présenter et valider les produits finaux.

### **III RESULTATS ATTENDUS ET LIVRABLES ATTENDUS**

#### ***1. Les résultats attendus de la mission sont les suivants***

- Le but, l'objectif, les interventions et les activités du CSN à utiliser pour élaborer le plan opérationnel national sont déterminés et hiérarchisés ;
- Le plan opérationnel du CSN est budgétisé ;
- Des réunions multipartites pour recueillir les contributions au développement du plan opérationnel et à leur coût, et présenter et valider les produits finaux sont animées.

#### ***2. Les principaux livrables attendus sont les suivants :***

- Matrice du Plan opérationnel détaillant les principales activités du CSN et leur répartition par année est disponible ;
- La rédaction de sections du document narratif du plan opérationnel ;
- Le Chronogramme détaillé et budgétisé du plan opérationnel disponible ;
- Le Plan opérationnel budgétisé du CSN 2023-2027 validé est disponible.

### **IV METHODOLOGIE**

Une méthodologie claire ainsi que des outils d'analyse, de planification et de budgétisation seront développés par les consultants en collaboration avec les services techniques du Secrétariat exécutif national du CNLS.

Les orientations sur les priorités seront données sur les définitions des interventions prioritaires et des cibles lors d'une réunion de cadrage avec les différentes équipes. Ce cadrage inclura le passage en revue des outils qui seront utilisés afin de favoriser leur compréhension et appropriation.

A la suite de ce cadrage, un dispositif sera mis en place incluant des groupes spécifiques de travail sur les différentes thématiques afin d'identifier les différentes stratégies et activités pertinentes qui seront identifiées, justifiées puis décrites dans leurs stratégies de mise en œuvre que du point de vue de la programmation opérationnelle de la mise en œuvre (chronogramme).

Le processus pourrait prendre en compte les étapes suivantes :

- La formulation des directives et le calendrier du processus (TDR) ;
- Le lancement du processus ;
- Les travaux de définition des nouveaux mécanismes, orientations et objectifs stratégiques aux niveaux programmatiques, sectoriels et thématiques pour la période Concernée ;
- La budgétisation des activités

- Les travaux de validation et d'adoption du document du Plan opérationnel du CSN 2023-2027 ;

Ce processus pourrait également prendre en compte les activités suivantes :

- La revue documentaire ;
- Des entretiens avec des responsables de la santé à différents niveaux, la société civile, les groupes communautaires et les partenaires de développement pour obtenir leurs opinions sur la manière dont le plan opérationnel sera élaboré en donnant la priorité aux domaines immédiats du programme de prévention, de traitement et de soins du VIH, à la partie de construction du système de santé (c'est-à-dire le laboratoire et la gestion de la chaîne d'approvisionnement) et aux catalyseurs sociaux (S&D, VBG et protection des droits de l'homme) ;
- L'organisation de l'atelier national de validation.

## **V PROFIL DE L'EXPERT ET DUREE DE TRAVAIL**

### **Consultant national Spécialiste en costing et budgétisation**

#### **→ Principales tâches**

- Rédaction de la méthodologie, incluant les groupes de travaux à mettre en place et leur rôle ;
- Élaboration des différents outils d'analyse et des canevas de travail ;
- Revue, commentaires et validation des différentes sections du document narratif du plan opérationnel ;
- Révision globale des activités budgétisées et cohérence d'ensemble ;
- Revue et validation de la version finale du Plan opérationnel du CSN 2023-2027 ;
- Élaboration du rapport de clôture de la consultation.

#### **→ Profil**

- Avoir des qualifications académiques (doctorat, DEA, maîtrise) et pratiques dans le domaine de l'analyse et de l'évaluation, en particulier dans le domaine des sciences sociales et économiques ;
- Expérience d'au moins 7 ans dans la problématique du VIH/sida et de la riposte nationale ainsi que des questions liées aux droits humains, COVID-19, Santé communautaire de préférence en Afrique sub-saharienne ;
- Expérience d'au moins 7 ans dans le domaine de la planification stratégique et opérationnelle ;
- Avoir une expérience dans la budgétisation des plans opérationnel ;
- Avoir une excellente compréhension des exigences et directives/ normes VIH (ONUSIDA, OMS, etc.) les plus récentes en matière programmatique et opérationnelle ;
- Avoir les connaissances et l'expérience de la mise en œuvre du programme nécessaire à la réalisation du plan opérationnel ;
- Avoir une bonne connaissance de l'environnement de la santé et de la riposte au Sida en Guinée.

→ Durée

La durée totale de la mission est de 30 jours.

## **VI FINANCEMENT ET COORDINATION DU PROCESSUS**

Le Secrétariat exécutif du CNLS assurera la coordination et la mobilisation des ressources auprès de l'État et des Partenaires techniques et financiers.

## **VII DEMARRAGE DE LA MISSION**

Il est prévu que le processus débute au troisième trimestre de 2022 afin de s'achever avant la fin de l'année avec les validations et l'adoption de l'ensemble des documents relatifs à la riposte au Sida en Guinée pour la période 2023-2027.