

REPUBLIQUE DE GUINEE

Travail-Justice-Solidarité

PRIMATURE

COMITE NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE SIDA

SECRETARIAT EXECUTIF



TERMES DE REFERENCE

***DU CONSULTANT NATIONAL LEAD,
PROGRAMMATIQUE, PLANIFICATION,
RENFORCEMENT DU SYSTEME DE SANTE POUR
L'ELABORATION DU CADRE STRATEGIQUE
NATIONAL DE RIPOSTE AU SIDA 2023-2027 ASSORTI
D'UN BUDGET ET DE SES DOCUMENTS
D'OPERATIONNALISATION***

Juin 2022

Cnls02@yahoo.fr

Table des matières

I	CONTEXTE ET JUSTIFICATION.....	3
II	OBJECTIFS.....	6
	1. L'objectif général.....	6
	2. L'objectif spécifiquement	6
III	RESULTATS ATTENDUS ET LIVRABLES ATTENDUS	7
	1. Les résultats attendus de la mission sont les suivants.....	7
	2. Les principaux livrables attendus sont les suivants :	7
IV	METHODOLOGIE.....	7
V	PROFIL DE L'EXPERT ET DUREE DE TRAVAIL POUR LA REVUE DU CSN 2018-2022 ET L'ELABORATION DU CSN 2023-2027	9
	Consultant national lead, programmatique, planification, renforcement du système de santé	9
VI	FINANCEMENT ET COORDINATION DU PROCESSUS	10
VII	DEMARRAGE DE LA MISSION	10

I CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Les objectifs de développement durable (ODD) s'engagent à enrayer l'épidémie de sida et d'autres maladies transmissibles d'ici à 2030. Dans ce cadre, l'ONUSIDA a lancé une nouvelle Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021–2026, avec pour slogan « **Mettre fin aux inégalités, Mettre fin au sida** ». Cette stratégie, adoptée par l'Assemblée Générale des Nations Unies en Juin 2021, concentre son action sur les inégalités afin de résorber les fractures qui empêchent d'avancer vers l'éradication du sida. Elle cherche à réduire les inégalités qui nourrissent l'épidémie de sida et accorde la priorité aux personnes qui n'ont toujours pas accès à des services vitaux contre le VIH. Les actions prioritaires et les objectifs ambitieux qu'elle définit reposent sur des preuves. Ils sont pensés afin de permettre à chaque pays et à chaque communauté de combler son retard en vue de mettre fin au sida en tant que menace pour la santé publique à l'horizon 2030.

La stratégie est axée sur les personnes et vise à unir les pays, les communautés et les partenaires au-delà de la riposte au VIH pour prendre des mesures prioritaires afin d'accélérer les progrès vers la réalisation d'une vision englobant zéro nouvelle infection à VIH, zéro discrimination et zéro décès lié au sida.

La stratégie vise à fournir aux personnes les programmes et ressources dont elles ont besoin et à exercer leurs droits, à se protéger et prospérer face au VIH. Elle vise à « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » pour atteindre les objectifs suivants en 2025 :

- 95 % des personnes exposées au VIH utilisent une prévention combinée ;
- 95 %–95 %–95 % pour le dépistage, le traitement et la suppression de la charge virale chez les adultes et les enfants ;
- 95 % des femmes ont accès à des services de santé sexuelle et reproductive ;
- 95 % de couverture des services d'élimination de la transmission verticale du VIH ;
- 90 % des personnes vivant avec le VIH obtiennent un traitement préventif contre la tuberculose ;
- 90 % des personnes séropositives et exposées au VIH sont renvoyées vers d'autres services de santé intégrés ;

- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH et des populations clés sont victimes de stigmatisation et de discrimination ;
- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH, des femmes et des filles, et des populations clés sont victimes d'inégalités et de violences reposant sur le genre ;
- Moins de 10 % des pays ont des lois et des règles punitives.

En Guinée, quatre cadres stratégiques nationaux de lutte contre le sida (CSN) se sont succédés, couvrant les périodes 2003-2007 ; 2008-2012 ; 2013-2017 et 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023. L'engagement au plus haut niveau et les efforts du CNLS, de la société civile et des autres secteurs ainsi que le partenariat de mise en œuvre ont permis d'améliorer significativement la couverture par les programmes de prévention, de dépistage et de prise en charge du VIH et l'impact sur l'épidémie commence à se ressentir malgré l'impact de la pandémie de la covid 19 et des autres épidémies que le pays a connues. Un observatoire des PVVIH est mis en place pour lutter contre la stigmatisation et la discrimination. Un financement du Fonds mondial a été mobilisé pour le CSN 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023 dans le cadre du Nouveau Modèle de Financement (NMF)³, appels à propositions et en complémentarité avec le budget de l'Etat. La Subvention en cours couvre la période 2021-2023. Le système des Nations Unies apporte une assistance technique dans le cadre d'un plan conjoint d'appui et des projets ont été initiés avec certains partenaires multilatéraux.

Le CSN 2018-2022 est à sa dernière année de mise en œuvre. Il doit faire l'objet d'une revue qui permettra d'examiner les progrès, les obstacles et d'établir des recommandations et orientations pour la lutte contre les IST/VIH/Sida.

Le nouveau cadre stratégique national pour la période 2023-2027 intégrera les objectifs de l'initiative « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » y compris l'atteinte des 95, la « stratégie dépisté-traité » et la vision de la fin de l'épidémie en 2030, avec des interventions innovantes pour améliorer l'efficacité et l'étendue de la riposte dans les zones et auprès des populations les plus affectées.

A l'instar des autres CSN, la revue du CSN 2018-2022 et l'élaboration du nouveau CSN 2023-2027 seront conduites à travers un processus participatif impliquant l'ensemble des acteurs de la riposte au sida (départements ministériels, ONG, universités, secteur privé, partenaires internationaux, populations clés, PVVIH etc.) représentés au niveau central, régional et local, ce qui garantira un solide ancrage aux résultats attendus, les moyens et les appuis nécessaires à leur atteinte. Dans cet optique, le CNLS à travers son Secrétariat Exécutif souhaiterait procéder à une revue rapide du Cadre stratégique national 2018-2022 en vue d'élaborer un nouveau Cadre stratégique national pour la période 2023-2027 et d'utiliser les résultats de ce processus pour informer le développement du Nouveau Modèle de Financement (NMF) VIH dans le cadre du cycle d'allocations 2023-2025.

Ce processus qui se veut inclusif et participatif sera conduit par le Gouvernement Guinéen et appuyé par tous les partenaires. Dans ce cadre, une équipe de cinq (5) consultants internationaux et cinq nationaux d'expertises diverses seront recrutés pour appuyer les différentes étapes de la revue et de la planification dont entre autres :

- Revue programmatique et analytique de la mise en œuvre du CSN ;
- Restitution et validation du rapport de la revue et adoption des priorités ;
- Tenue d'un atelier d'établissement des priorités et d'écriture du CSN
- Tenue d'un atelier de validation du CSN 2023-2027.

Suite à l'élaboration du CSN 2023-2027, la Guinée se préparera à élaborer une demande de financement à soumettre au Fonds mondial et à d'autres partenaires alignés à ce document d'orientation stratégique.

Aussi, dans le cadre de l'opérationnalisation de ce nouveau CSN et en prélude à la demande de financement auprès du Fonds mondial, deux documents importants seront élaborés à savoir :

- Le Plan de suivi-évaluation
- Le Plan opérationnel
- Le plan GAS
- Le plan de Communication

Le présent TDR a pour but d'engager le processus de recrutement d'un consultant national lead, programmatique, planification, renforcement du système de santé afin d'élaborer le Cadre Stratégique National de riposte au sida de la Guinée pour la période 2023-2027 (CSN 2023-2027).

II OBJECTIFS

1. L'objectif général

Appuyer le SE/CNLS pour la revue du CSN 2018-2022, le développement et la finalisation du CSN 2023-2027, ainsi que le plan de mise en œuvre opérationnel.

2. L'objectif spécifiquement

Plus spécifiquement, il s'agira :

- Mettre en place et animer un cadre fonctionnel de coordination;
- Assurer la mobilisation des ressources financières et de l'expertise nationale et internationale pour les différentes activités du processus ;
- Réaliser la revue finale de la mise en œuvre du CSN 2018-2022 avec un accent particulier sur les progrès, les gaps et les leçons apprises dans les grandes thématiques suivantes : Prévention et populations clés, genre/droits humains, Prise en charge et coinfection TB/VIH, COVID-19, PTME, Gouvernance et coordination, mobilisation des ressources et gestion, renforcement des systèmes (santé communautaire, système communautaire, système de santé, laboratoire, GAS..) ;
- Réaliser une analyse épidémiologique et des cascades ainsi que l'impact du COVID-19 et des autres épidémies sur la réponse nationale au VIH ;
- Identifier les meilleures pratiques à promouvoir ainsi que les grands défis/enjeux pour le prochain cycle de planification 2023-2027 ;
- Assurer la validation des résultats de la revue et des grandes orientations du CSN 2023-2027 ;
- Élaborer et valider le document du CSN 2023-2027 ;
- Élaborer le plan opérationnel de mise en œuvre du CSN 2023-2027 (identification des activités, budgétisation des activités) ;
- Élaborer le plan budgétisé de suivi-évaluation du CSN 2023-2027 (évaluation rapide du système de suivi-évaluation, identification des activités, budgétisation des activités) ;
 - Assurer la validation des documents d'opérationnalisation du CSN 2023-2027 (plan de suivi-évaluation, plan opérationnel, plan GAS 2023-2027 et plan de Communication 2023-2026) ;
 - Produire les versions consolidées et finales des cinq documents (CSN 2023-2027, Plan opérationnel, Plan de suivi-évaluation, plan GAS 2023-2027 et plan de communication 2023-2026) ainsi que des documents annexes et supports ;
- Organiser et remettre la bibliographie et la documentation utilisée ;
- Produire les rapports intermédiaires et finaux du processus.

III RESULTATS ATTENDUS ET LIVRABLES ATTENDUS

1. Les résultats attendus de la mission sont les suivants

- Le cadre de coordination et de pilotage est mis en place et fonctionnel ;
- La mobilisation des ressources financières et de l'expertise nationale et internationale pour les différentes activités du processus sont assurées ;
- La revue finale de la mise en œuvre du CSN 2018-2022 avec un accent particulier sur les progrès, les gaps et les leçons apprises dans les grandes thématiques est réalisée ;
- L'analyse épidémiologique et des cascades ainsi que l'impact du COVID-19 et des autres épidémies sur la réponse nationale au VIH sont réalisées ;
- Les meilleures pratiques à promouvoir ainsi que les grands défis/enjeux pour le prochain cycle de planification 2023-2027 sont identifiés ;
- La validation des résultats de la revue et des grandes orientations du CSN 2023-2027 est assurée ;
- Le document du CSN 2023-2027 est élaboré et validé ;
- Le plan opérationnel de mise en œuvre du CSN 2023-2027 est élaboré ;
- le plan budgétisé de suivi-évaluation du CSN 2023-2027 est élaboré ;
- Le plan de communication 2023-2026 est élaboré ;
- Le plan GAS 2023-2027 est élaboré ;
- la validation des documents d'opérationnalisation du CSN 2023-2027 (plan de suivi-évaluation, plan opérationnel, plan GAS et plan de communication 2023-2026) est assurée ;
- les versions consolidées et finales des cinq documents (CSN 2023-2027, Plan opérationnel, Plan de suivi-évaluation, plan GAS et le plan de communication 2023-2026) ainsi que des documents annexes et supports sont produits ;
- La bibliographie et la documentation utilisée sont organisées ;
- Les rapports intermédiaires et finaux du processus sont produits.

2. Les principaux livrables attendus sont les suivants :

- Le rapport de revue final de la mise en œuvre du CSN 2018-2022 ;
- Le Cadre Stratégique National de riposte au Sida 2023-2027 budgétisé et disponible ;
- Le Plan opérationnel budgétisé du CSN 2023-2027 validé est disponible ;
- Le Plan de suivi-évaluation du CSN 2023-2027 validé est disponible ;
- Le plan GAS 2023-2027 est disponible ;
- Le plan de communication 2023-2026 est disponible.

IV METHODOLOGIE

Une méthodologie claire ainsi que des outils d'analyse, de planification et de budgétisation seront développés par le consultant en collaboration avec les services techniques du Secrétariat exécutif national du CNLS et le comité de pilotage.

Les orientations sur les priorités nationales et internationales seront données sur les définitions des interventions prioritaires et des cibles lors d'une réunion de cadrage avec les différentes équipes. Un dispositif de pilotage et de coordination sera mis en place ainsi que des groupes spécifiques de travail sur les différentes thématiques afin de conduire les différentes activités du processus.

Les principales étapes du processus sont les suivantes

1-Processus de préparation	
	Elaboration des TDR du processus
	Partage des TDR
	Consensus autour des TDR et du budget
	Mise en place du Comité de pilotage de l'ensemble du processus
	Mise en place d'une équipe technique
	Mobilisation des experts nationaux
	Mobilisation des experts internationaux
2- Atelier de Revue du CSN 2018-2022	
	Mise en place des groupes de travail
	Travaux de groupes
	Consolidation des travaux de groupes
	Elaboration du rapport de revue finale
	Extraction des orientations du CSN 2023-2027
	Réunion de validation des résultats de la revue du CSN 2018-2022 et des orientations du CSN 2023-2027
3-Validation des résultats de la revue du CSN 2018-2022 par le comité de pilotage	
4- Retraite de la rédaction du CSN 2023-2027	
	Mise en place des groupes de travail
	Travaux de groupes
	Plénière
	Rédaction du contenu du CSN 2023-2027
5-Rédaction des documents annexes	
	Mise en place des groupes de travail
	Travaux de groupes
	Plénière
	Intégration des commentaires dans les documents annexes
6- Atelier de validation du CNS 2023-2027 et ces documents annexes	

Le processus débutera au courant du mois de juillet 2022 et s'achèvera dans la première semaine de décembre 2022.

V PROFIL DE L'EXPERT ET DUREE DE TRAVAIL POUR LA REVUE DU CSN 2018-2022 ET L'ELABORATION DU CSN 2023-2027

Consultant national lead, programmatique, planification, renforcement du système de santé

→ Principales tâches

- Coordination technique des experts du processus de revue du CSN 2018-2022 et de l'élaboration du CSN 2023-2027 ;
- Appui à la coordination globale et au comité de pilotage ;
- Mobilisation de la documentation nationale et internationale nécessaire ;
- Briefing des différents participants y compris les experts ;
- Rédaction de la méthodologie, incluant les groupes de travaux à mettre en place et leur rôle ;
- Élaboration des différents canevas, outils d'analyse et des TDR des travaux de groupe ;
- Appui aux équipes de travail et de production ;
- Production de contenus en rapport avec son domaine d'expertise ;
- Révision des productions des groupes de travail et des experts ;
- Consolidation des différentes productions, y inclus la prise en compte des amendements et contribution ;
- Préparation des comptes rendus, de l'état d'avancement, des rapports techniques, des restitutions ;
- Tenue des différentes réunions de coordination des experts ;
- Production des versions finales des différents documents.

→ Profil

- Avoir des qualifications académiques (doctorat, DEA, maîtrise) et pratiques dans le domaine de l'analyse et de l'évaluation, en particulier dans le domaine de santé publique, des sciences sociales et économiques etc. ;
- Expérience au moins 10 ans dans la problématique du VIH/sida et de la riposte nationale ainsi que des questions liées aux droits humains, COVID-19, Santé communautaire, de renforcement du système de santé, système communautaire de préférence en Afrique sub-saharienne ;
- Expérience d'au moins 7 ans dans le domaine de la planification stratégique et opérationnelle ;
- Avoir une expérience en matière d'évaluation d'impact et d'établissement de plan de contingence ;
- Avoir une bonne connaissance et des expériences avérées concernant les subventions du Fonds mondial (procédures, demande de financement) ;
- Avoir une expérience de chef d'équipe et de coordination de processus de planification stratégique et opérationnelle ;
- Avoir une expérience dans la budgétisation des plans opérationnel ;
- Avoir une excellente compréhension des exigences et directives/ normes VIH (ONUSIDA, OMS, etc.) les plus récentes en matière programmatique et opérationnelle ;

- Avoir les connaissances et l'expérience de la mise en œuvre du programme nécessaires à la réalisation du plan opérationnel ;
 - Avoir une bonne connaissance de l'environnement de la santé et de la riposte au Sida en Guinée ;
- ➔ Durée de la mission
La durée totale de la mission est de 40 jours.

VI FINANCEMENT ET COORDINATION DU PROCESSUS

Le Secrétariat exécutif du CNLS assurera la coordination du processus et la mobilisation des ressources auprès de l'État et des Partenaires techniques et financiers.

VII DEMARRAGE DE LA MISSION

Il est prévu que le processus commence au début du troisième trimestre de 2022 afin de s'achever avant la fin de l'année avec les validations et l'adoption de l'ensemble des documents relatifs à la riposte au Sida en Guinée pour la période 2023-2027.