

REPUBLIQUE DE GUINEE

Travail-Justice-Solidarité

PRIMATURE

COMITE NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE SIDA

SECRETARIAT EXECUTIF



TERMES DE REFERENCE

***DU CONSULTANT NATIONAL POUR ELABORATION DU PLAN EN
GESTION DES ACHATS ET DES STOCKS (GAS) DU CADRE
STRATEGIQUE NATIONAL DE LA RIPOSTE AU SIDA 2023-2027
ASSORTI D'UN BUDGET***

Juin 2022

Cnls02@yahoo.fr

Table des matières

I	CONTEXTE ET JUSTIFICATION.....	3
II	OBJECTIFS.....	6
	1. L'objectif général.....	6
	2. L'objectif spécifiquement	6
III	RESULTATS ATTENDUS.....	7
IV	LES LIVRABLES.....	7
V	PROFIL DE L'EXPERT ET DUREE DE TRAVAIL	7
	Consultant national GAS	7
VI	FINANCEMENT ET COORDINATION DU PROCESSUS	8
VII	DEMARRAGE DE LA MISSION	8

I CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Les objectifs de développement durable (ODD) s'engagent à enrayer l'épidémie de sida et d'autres maladies transmissibles d'ici à 2030. Dans ce cadre, l'ONUSIDA a lancé une nouvelle Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021–2026, avec pour slogan « **Mettre fin aux inégalités, Mettre fin au sida** ». Cette stratégie, adoptée par l'Assemblée Générale des Nations Unies en Juin 2021, concentre son action sur les inégalités afin de résorber les fractures qui empêchent d'avancer vers l'éradication du sida. Elle cherche à réduire les inégalités qui nourrissent l'épidémie de sida et accorde la priorité aux personnes qui n'ont toujours pas accès à des services vitaux contre le VIH. Les actions prioritaires et les objectifs ambitieux qu'elle définit reposent sur des preuves. Ils sont pensés afin de permettre à chaque pays et à chaque communauté de combler son retard en vue de mettre fin au sida en tant que menace pour la santé publique à l'horizon 2030.

La stratégie est axée sur les personnes et vise à unir les pays, les communautés et les partenaires au-delà de la riposte au VIH pour prendre des mesures prioritaires afin d'accélérer les progrès vers la réalisation d'une vision englobant zéro nouvelle infection à VIH, zéro discrimination et zéro décès lié au sida.

La stratégie vise à fournir aux personnes les programmes et ressources dont elles ont besoin et à exercer leurs droits, à se protéger et prospérer face au VIH. Elle vise à « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » pour atteindre les objectifs suivants en 2025 :

- 95 % des personnes exposées au VIH utilisent une prévention combinée ;
- 95 %–95 %–95 % pour le dépistage, le traitement et la suppression de la charge virale chez les adultes et les enfants ;
- 95 % des femmes ont accès à des services de santé sexuelle et reproductive ;
- 95 % de couverture des services d'élimination de la transmission verticale du VIH ;
- 90 % des personnes vivant avec le VIH obtiennent un traitement préventif contre la tuberculose ;
- 90 % des personnes séropositives et exposées au VIH sont renvoyées vers d'autres services de santé intégrés ;
- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH et des populations clés sont victimes de stigmatisation et de discrimination ;
- Moins de 10 % des personnes vivant avec le VIH, des femmes et des filles, et des populations clés sont victimes d'inégalités et de violences reposant sur le genre ;
- Moins de 10 % des pays ont des lois et des règles punitives.

En Guinée, quatre cadres stratégiques nationaux de lutte contre le sida (CSN) se sont succédés, couvrant les périodes 2003-2007 ; 2008-2012 ; 2013-2017 et 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023. L'engagement au plus haut niveau et les efforts du CNLS, de la société civile et des autres secteurs ainsi que le partenariat de mise en œuvre ont permis d'améliorer significativement la couverture par les programmes de prévention, de dépistage et de prise en charge du VIH et l'impact sur l'épidémie commence à se ressentir malgré l'impact de la pandémie de la covid 19 et des autres épidémies que le pays a connues. Un observatoire des PVVIH est mis en place pour lutter contre la stigmatisation et la discrimination. Un financement du Fonds mondial a été mobilisé pour le CSN 2018-2022 avec les cibles élargies en 2023 dans le cadre du Nouveau Modèle de Financement (NMF)³, appels à propositions et en complémentarité avec le budget de l'Etat. La Subvention en cours couvre la période 2021-2023. Le système des Nations Unies apporte une assistance technique dans le cadre d'un plan conjoint d'appui et des projets ont été initiés avec certains partenaires multilatéraux.

Le CSN 2018-2022 est à sa dernière année de mise en œuvre. Il doit faire l'objet d'une revue qui permettra d'examiner les progrès, les obstacles et d'établir des recommandations et orientations pour la lutte contre les IST/VIH/Sida.

Le nouveau cadre stratégique national pour la période 2023-2027 intégrera les objectifs de l'initiative « Mettre au centre les personnes séropositives et les communautés exposées au VIH » y compris l'atteinte des 95, la « stratégie dépisté-traité » et la vision de la fin de l'épidémie en 2030, avec des interventions innovantes pour améliorer l'efficacité et l'étendue de la riposte dans les zones et auprès des populations les plus affectées.

A l'instar des autres CSN, la revue du CSN 2018-2022 et l'élaboration du nouveau CSN 2023-2027 seront conduites à travers un processus participatif impliquant l'ensemble des acteurs de la riposte au sida (départements ministériels, ONG, universités, secteur privé, partenaires internationaux, populations clés, PVVIH etc.) représentés au niveau central, régional et local, ce qui garantira un solide ancrage aux résultats attendus, les moyens et les appuis nécessaires à leur atteinte. Dans cet optique, le CNLS à travers son Secrétariat Exécutif souhaiterait procéder à une revue rapide du Cadre stratégique national 2018-2022 en vue d'élaborer un nouveau Cadre stratégique national pour la période 2023-2027 et d'utiliser les résultats de ce processus pour informer le développement du Nouveau Modèle de Financement (NMF) VIH dans le cadre du cycle d'allocations 2023-2025.

Ce processus qui se veut inclusif et participatif sera conduit par le Gouvernement Guinéen et appuyé par tous les partenaires. Dans ce cadre, une équipe de cinq (5) consultants internationaux et cinq nationaux d'expertises diverses seront recrutés pour appuyer les différentes étapes de la revue et de la planification dont entre autres :

- Revue programmatique et analytique de la mise en œuvre du CSN ;
- Restitution et validation du rapport de la revue et adoption des priorités ;
- Tenue d'un atelier d'établissement des priorités et d'écriture du CSN
- Tenue d'un atelier de validation du CSN 2023-2027.

Suite à l'élaboration du CSN 2023-2027, la Guinée se préparera à élaborer une demande de financement à soumettre au Fonds mondial et à d'autres partenaires alignés à ce document d'orientation stratégique.

Aussi, dans le cadre de l'opérationnalisation de ce nouveau CSN et en prélude à la demande de financement auprès du Fonds mondial, trois documents importants seront élaborés à savoir :

- Le Plan de suivi et évaluation
- Le Plan opérationnel
- Le Plan GAS

Ce Plan GAS a l'avantage d'apporter une réponse globale aux nombreux problèmes liés à l'approvisionnement. Il décrit les mesures prioritaires à court, à moyen et à long terme visant à corriger les faiblesses identifiées et améliorer la structuration du système. Il se décline en quatre axes stratégiques qui sont :

- L'amélioration de la disponibilité des intrants de qualité à tous les niveaux de la pyramide sanitaire ;
- Le renforcement de la gestion de la chaîne d'approvisionnement à travers le développement des ressources humaines de qualité ;
- Le renforcement de la coordination, le leadership et de la gouvernance de la chaîne d'approvisionnement ;
- L'amélioration du système d'information des données logistiques pour la prise de décision à tous les niveaux de la pyramide sanitaire.

Les présents TDRs ont pour but d'engager le processus de recrutement un (1) consultant national en Gestion des Achats et des Stocks (GAS) et afin d'élaborer le Plan GAS pour le processus de revue- 2018-2022 et la planification 2023-2027 « Plan en Gestion des Achats et des Stocks (GAS) du Cadre Stratégique National de riposte au sida de la Guinée pour la période 2023-2027 ».

II OBJECTIFS

1. L'objectif général

Appuyer la revue du plan GAS 2018-2022 et procéder à l'élaboration de celui de 2023-2027.

2. L'objectif spécifiquement

- Appuyer le Groupe Technique GAS (GT GAS) « Profil Pays » de Guinée sur les questions pharmaceutiques ;
- Appuyer le GT GAS sans l'élaboration du plan de gestion des Achats et des Stocks détaillés répondant aux exigences du CSN 2023-2027 ;
- Appuyer les unités d'achat, de gestion des produits pharmaceutiques, de chaînes d'approvisionnement en matière de gestion et achat des stocks ;
- Appuyer la quantification et la spécification des médicaments et des produits pharmaceutiques devant être achetés durant la mise en œuvre du CSN 2023-2027 ;
- Vérifier la cohérence des quantifications par rapport aux cibles du CSN 2023-2027, des coûts unitaires et des quantités mentionnées dans le budget détaillé ;
- Recueillir et analyser les données disponibles ;
- Identifier et obtenir un consensus sur les hypothèses prévisionnelles nécessaires pour tenir compte des données manquantes et pour estimer l'impact des principaux facteurs programmatiques et environnementaux attendus qui influenceront la demande des produits ;
- Organiser les données et les hypothèses prévisionnelles et structurer l'arborescence prévisionnelle afin d'effectuer des prévisions basées sur la morbidité, la démographie ou de la consommation pour les périodes 2023, 2024, 2025, 2026 et 2027 ;
- Utiliser les données et les hypothèses prévisionnelles pour calculer la quantité de chaque produit qui devra être dispensé ou consommé pour chaque année de la quantification ;
- Identifier les paramètres clés de la chaîne d'approvisionnement nécessaires permettant d'estimer les besoins et les coûts totaux des produits VIH et équipements pour le pays ;
- Calculer la totalité des besoins en produits de base et des coûts pour chaque année de la quantification ;
- Planifier les quantités de produits expédiés et les calendriers de livraison pour assurer un approvisionnement continu pour chaque année de la quantification ;

- Comparer les montants et le calendrier des engagements de financement pour les achats avec les coûts totaux des produits et les dates de livraison des expéditions en tant qu'étape finale ;
- Appuyer le Secrétariat-Exécutif du CNLS pour répondre aux questions relatives à la GAS dans le cadre de la revue des documents du CSN 2023-2027 ;
- Accompagner le Secrétariat-Exécutif du CNLS dans l'acquisition de connaissances des procédures en matière d'approvisionnement et d'assurance qualité des médicaments et produits de santé VIH ;
- Fournir le rapport provisoire et définitif de consultation en GAS.

III RESULTATS ATTENDUS

- Le « Profil Pays » sur les questions pharmaceutiques est finalisé ;
- Le plan de gestion des Achats et des Stocks détaillés répondant aux exigences du CSN 2023-2027 est élaboré ;
- Les quantifications des ARV et des autres produits liés au VIH, les coûts unitaires mentionnés dans le budget détaillé par rapport aux cibles du CSN 2023-2027 sont déterminées ;
- La cohérence des quantifications par rapport aux cibles du CSN 2023-2027, des coûts unitaires et des quantités mentionnées dans le budget détaillé est vérifiée ;
- Les capacités des Unités d'achat et de gestion des produits pharmaceutiques et de chaînes d'approvisionnement en matière de gestion et achat des stocks sont renforcées ;
- Les capacités du Secrétariat Exécutif du CNLS pour répondre aux questions relatives en matière GAS et de connaissance des procédures d'approvisionnement et d'assurance qualité des médicaments et produits de santé dans le cadre de la revue des documents du CSN 2023-2027 sont renforcées ;
- Le Secrétariat Exécutif du CNLS a une connaissance sur les procédures en matière d'approvisionnement et d'assurance qualité des médicaments et produits de santé VIH ;
- Les rapports provisoires et définitifs du consultant sont disponibles.

IV LES LIVRABLES

- Le plan GAS prenant en compte les quantités des produits et équipements VIH budgétisé ;
- Le rapport de la consultation.

V PROFIL DE L'EXPERT ET DUREE DE TRAVAIL

Consultant national GAS

→ Principales tâches

- Revue documentaire exhaustive en vue de prendre en compte les résultats des documents existants et pertinents ;

- Rédaction de la méthodologie, incluant les groupes de travaux à mettre en place et leur rôle ;
- Élaboration des différents outils d'analyse et des canevas de travail ;
- Revue, commentaires et validation des différentes sections du document narratif du plan GAS ;
- Révision globale des activités budgétisées et cohérence d'ensemble ;
- Revue et validation de la version finale du Plan GAS du CSN 2023-2027 ;
- Élaboration du rapport de clôture de la consultation.

→ Profil

- Titulaire d'un diplôme universitaire en Santé publique, pharmacie ou dans d'autres domaines d'étude équivalent avec formation complémentaire dans la quantification et la gestion des médicaments liés au VIH ;
- Excellentes qualités de communication, de travail en équipe et relationnel, de transmission du savoir, de prise de décision et d'initiative.

Expériences : Avoir au moins 5 ans d'expérience professionnelle dans :

- L'évaluation d'un système de gestion des achats et stocks de médicaments, produits médicaux et équipements VIH/TB ;
- La mise en place d'une méthode de prévision et de quantification des besoins et de gestion d'entrepôt ;
- La mise en place et la gestion de système informatisé de gestion des stocks ;
- Une expérience dans les missions de renforcement de capacités en Afrique serait un atout ;
- Avoir des connaissances en Word, Excel, base des données ;
- Avoir des connaissances sur un logiciel de gestion des achats et des stocks ;
- Langue (français).

→ Durée

La durée totale de la mission est de 30 jours.

VI FINANCEMENT ET COORDINATION DU PROCESSUS

Le Secrétariat exécutif du CNLS assurera la coordination et la mobilisation des ressources auprès de l'État et des Partenaires techniques et financiers.

VII DEMARRAGE DE LA MISSION

Il est prévu que le processus débute au troisième trimestre de 2022 afin de s'achever avant la fin de l'année avec les validations et l'adoption de l'ensemble des documents relatifs à la riposte au Sida en Guinée pour la période 2023-2027.